



# GründerZeiten 20

## Marketing



### 03/2019 Der Kunde ist König

Warum geben Sie beim Einkauf einem bestimmten Produkt vor anderen ähnlichen Produkten den Vorzug? Weil es praktischer ist? Oder schöner aussieht? Weil es günstiger ist? Weil Sie über die Werbung davon gehört haben und es ausprobieren möchten? Weil der Verkäufer Sie von seiner Qualität überzeugt hat?

Warum auch immer: Das Unternehmen, das Ihnen dieses Produkt anbietet, ist damit offenbar erfolgreicher als die Konkurrenz (wahrscheinlich nicht nur bei Ihnen). Hinter diesem Erfolg steckt in aller Regel ein geschicktes Marketing. Der Begriff „Marketing“ stammt vom englischen Wort market = Markt. „Marketing“ bezeichnet den „Umgang mit Märkten“ und meint damit jedes unternehmerische Planen und Handeln, das den Absatz auf dem Markt fördert und das Ziel hat, der Konkurrenz zumindest eine Nasenlänge voraus zu sein.

Wie genau dieses unternehmerische Planen und Handeln aussehen soll, ergibt sich aus den Marketing-Überlegungen rund um den sogenannten Marketing-Mix. Dazu gehört auch die Werbung, die fälschlicherweise oft allein als Marketing bezeichnet wird. Sie ist dabei nur einer von vier Bau-

steinen, die insgesamt das Marketing ausmachen: Produkt/Dienstleistung, Preis, Vertrieb und Werbung/Kommunikation. Jeder dieser Bausteine beschäftigt sich mit einer zentralen Frage:

- **Produkt/Dienstleistung:** Welchen Nutzen hat Ihr Angebot, also Ihr Produkt oder Ihre Dienstleistung, für den Kunden?
- **Preis:** Zu welchem Preis wollen Sie Ihr Produkt oder Ihre Dienstleistung anbieten?
- **Vertrieb:** Wie kommt Ihr Produkt zu Ihren Kunden?
- **Werbung/Kommunikation:** Wie erfahren Ihre Kunden von Ihrem Produkt bzw. Ihrer Dienstleistung?

Alle Marketing-Überlegungen und -Planungen sollten einem allseits bekannten Leitgedanken folgen: „Der Kunde ist König.“

# Das Produkt/Die Dienstleistung

Viele angehende Unternehmerinnen und Unternehmer\* sind von ihrer eigenen Geschäftsidee hellauf begeistert. Leider müssen sie zuweilen feststellen, dass ihre Kunden diese Begeisterung nicht ganz teilen. Das ist kein unabwendbares Schicksal. Dahinter steckt oft ein Denkfehler. Entscheidend ist nämlich: Sie können ein Produkt oder eine Dienstleistung nur dann verkaufen, wenn dafür ein Bedarf besteht oder Sie einen Bedarf dafür wecken. Das Marketing nennt diesen Bedarf „Kundennutzen“. Überprüfen Sie: Welchen Nutzen hat Ihr Produkt oder Ihre Dienstleistung?

- Verfügt Ihr Angebot über eine besonders gute Qualität (z. B. hochwertig verarbeitete Möbel)?
- Ist Ihr Angebot besonders umweltfreundlich (z. B. energiesparende Küchengeräte)?
- Helfen Sie mit Ihrem Angebot Ihren Kunden dabei, bestimmte Probleme zu lösen (z. B. PC-vor-Ort-Service)?
- Verschaffen Sie Ihren Kunden ein besonderes emotionales Erlebnis (z. B. Abenteuerurlaub)?
- Verhelfen Sie Ihren Kunden zu Wohlbefinden und Gesundheit (z. B. Fitnesskurse)?
- Verleiht Ihr Angebot dem Käufer ein besonderes Image (z. B. Designerware)?
- Ist Ihr Angebot besonders günstig (z. B. Sonderangebote)?

Mindestens einen Nutzen sollte Ihr Produkt oder Ihre Dienstleistung haben. Welcher das sein kann, können Sie festlegen, wenn Sie sich genauer mit Ihren Kunden beschäftigen. Dieser Nutzen sollte außerdem größer oder ein anderer sein als der Ihrer Konkurrenz. Um das zu schaffen, müssen Sie Ihre Konkurrenten und deren Produkte oder Dienstleistungen genauer unter die Lupe nehmen.

## Kunden

Was möchten Sie eigentlich genau tun? Welches Produkt wollen Sie herstellen? Welche Dienstleistung wollen Sie anbieten? Das sind die Kernfragen Ihrer Gründungsvorbereitung. Bei den Antworten auf diese Fragen müssen Sie Ihre Kunden fest im Blick haben.

\* Hinweis der Redaktion: Aus Platzgründen verwenden wir bei zweigeschlechtlichen Substantiven in der Regel nur die männliche Form.

Das sollten Sie bereits vor Ihrer Gründung vor allem über Ihre künftigen Kunden wissen:

- Welche Bedürfnisse und Wünsche haben Ihre potenziellen Kunden?
- Welche Erwartungen haben sie z. B. hinsichtlich Qualität, Schnelligkeit der Lieferung, Service?

Je nachdem, wie die Antworten auf diese Fragen ausfallen, müssen Sie Ihr Angebot „stricken“. Oder auch umgekehrt: Je nachdem, wie Ihr Produkt oder Ihre Dienstleistung schon konzipiert sind, passen diese wahrscheinlich zu Kunden mit besonderen Bedürfnissen, Wünschen oder Erwartungen. Überlegen Sie genau, wo und wie Sie diese finden.

Außerdem spielen auch die allgemeinen Lebensumstände möglicher Kunden eine große Rolle:

- Leben sie überwiegend allein oder in einer Partnerschaft? Haben sie vorwiegend Kinder oder eher nicht? Konsumverhalten und Kaufkraft haben auch mit dem Familienstand zu tun.
- Handelt es sich eher um Frauen oder um Männer? Frauen und Männer haben unterschiedliche Konsumgewohnheiten.
- Zu welcher Altersgruppe gehören sie? Ältere Menschen haben andere Bedürfnisse als Jugendliche.
- Zu welcher Einkommensschicht gehören sie? Wer viel Geld hat, erwartet meist eine besondere Qualität. Wer weniger Geld hat, erwartet vor allem günstige Preise.

## Kundenbefragung vor der Gründung

Eine Möglichkeit, etwas über die Wünsche und Bedürfnisse Ihrer zukünftigen Kunden zu erfahren, besteht darin, sie direkt zu fragen. Überlegen Sie: Wer könnte zu Ihren potenziellen Kunden gehören? Wo finden Sie diese Kunden? Wenn Sie beispielsweise Eltern ansprechen möchten, gehen Sie auf Spielplätze. Um Jugendliche anzusprechen, gehen Sie zu Jugendtreffs oder Diskotheken. Seien Sie offen und sagen Sie, dass Sie Ihre Gründung vorbereiten. Dann werden sie Ihnen sicher gern Auskunft geben. Übrigens: Üben können Sie vorab schon einmal bei Ihren Bekannten und Verwandten. Sie sind in aller Regel eine gute Informationsquelle.



## Kundenbefragung nach der Gründung

Nach der Gründung erfahren Sie erst einmal ganz von selbst mehr über Ihre Kunden: durch deren Kaufverhalten.

- Welche Ihrer Produkte und Leistungen bevorzugen Ihre Kunden? Diese sollten Sie ihnen selbstverständlich weiterhin anbieten.
- Welche Ihrer Produkte und Leistungen werden weniger gekauft? Versuchen Sie, die Gründe dafür herauszufinden.
- Worüber beschwerten sich Ihre Kunden? Kundenbeschwerden sind eine kostenlose Unternehmensberatung. Vielleicht sollten Sie Ihr Angebot ändern. Oder Ihre Preise.

## Konkurrenz

Wenn Sie den oder die Nutzen Ihres Angebots festgelegt haben, werden Sie mit großer Wahrscheinlichkeit feststellen: Es gibt bereits andere Produkte und Dienstleistungen, die einen ganz ähnlichen Nutzen anbieten. Wichtig ist also, dass Sie Ihrem Angebot das berühmte „i-Tüpfelchen“ verpassen: Es muss ein Alleinstellungsmerkmal besitzen. Sie müssen dafür zunächst einmal feststellen, wer Ihre Konkurrenten sind und was genau diese anbieten. Genauso wichtig wie die Informationen über die Wünsche und Bedürfnisse Ihrer Kunden sind daher auch die Informationen über Ihre Wettbewerber.

Das sollten Sie über Ihre Konkurrenten wissen:

- Wer sind Ihre Hauptkonkurrenten? Beschränken Sie sich auf Ihre wichtigsten Wettbewerber.
- Welche Produkte bzw. Dienstleistungen bieten sie an? Bieten Sie etwas Besonderes, das Ihre Wettbewerber nicht haben.
- Welche Besonderheiten bzw. Alleinstellungsmerkmale bieten diese Konkurrenten an? Kommen diese Besonderheiten bei den Kunden gut an? Wenn ja: Übernehmen Sie diese Besonderheiten, wenn Sie können. Damit haben Sie zwar kein Alleinstellungsmerkmal, sind aber mit Ihren Wettbewerbern auf gleicher Höhe.
- Welche Preise verlangen Ihre Konkurrenten? Passen Sie Ihren Preis an. Oder verbessern Sie Ihr Angebot.

Je nach Branche finden Sie Informationen über das Angebot Ihrer Konkurrenten über die Kammern, über Fachzeitschriften, Imagebroschüren und Homepages. Tipp: Lernen Sie von Ihren Konkurrenten. Und versuchen Sie, es besser zu machen. Beispiele:

- Verbessern Sie den Nutzen Ihres Angebots.
- Schaffen Sie einen zusätzlichen Nutzen.
- Sorgen Sie dafür, dass Sie Ihr Angebot günstiger herstellen/bereitstellen können.
- Sorgen Sie dafür, dass Sie Ihr Angebot schneller herstellen/bereitstellen/liefern können.
- Steigern Sie die Bekanntheit und Attraktivität Ihres Angebots.



### INFORMATION IM INTERNET

[www.existenzgruender.de](http://www.existenzgruender.de)

[eTraining: Marketing für Gründerinnen und Gründer](#)

## 10 typische Gründe, warum Kunden ein Angebot kaufen

### 1. Günstig

Geld zu sparen oder ein Schnäppchen zu machen, bringt die meisten Menschen dazu, ein Angebot anzunehmen. Dabei springen viele auf Reizwörter an wie gratis, sparsam oder Vorteil oder Vergleiche mit Konkurrenzprodukten.

### 2. Bequem

Viele Menschen haben im Alltag genug Stress und Hektik. Sie entscheiden sich gern für ein Angebot, das sie leicht, bequem und mühelos erhalten können. „Wir liefern Ihnen die Ware bequem nach Hause“.

### 3. Sicher

Kaufauflöser kann sein, dass ein Produkt zuverlässig und stabil ist und dabei hilft, Familie, Haus und Hof abzusichern. Beispiel: Fahrradhelm mit TÜV-Siegel.

### 4. Besonders

Viele Menschen möchten wahrgenommen und bewundert werden. Sie kaufen, um für Status, Prestige und gesellschaftliche Anerkennung zu sorgen

### 5. Neu

Es gibt Kunden, die gern etwas auszuprobieren und nach Produkten suchen, die neue Erfahrungen oder eine Abwechslung versprechen. Das Wort „neu“ ist nicht umsonst ein Klassiker in der Werbesprache.

### 6. Wie immer

Es gibt auch Kunden, die ungern etwas auszuprobieren und lieber bei liebgewonnenen Gewohnheiten bleiben. Beispiel: Nachfolgemodelle aller möglichen Markenprodukte.

### 7. Schön

Es gibt auch Kunden, die Produkte bevorzugen, die ihnen in erster Linie Vergnügen oder Genuss bereiten. Beispiel: Das Klangerlebnis bei einem Heimkino-Audio-Surround-System.

### 8. Gut

Das gute Gewissen beim Einkauf wird immer wichtiger. Mögliche Kennzeichnungen von Produkten sind: umweltfreundlich hergestellt, nicht von Kindern produziert, wiederverwertbar.

### 9. Gesund

Vor allem gesunde Nahrungsmittel stehen heute hoch im Kurs. Der Verweis auf die gesundheitsfördernde oder -erhaltende Wirkung von Produkten wirkt entsprechend verkaufsfördernd.

### 10. Gemeinsam

Die wenigsten Menschen sind gern allein. Der soziale Faktor ist ein starkes Kaufmotiv: beispielsweise bei Reisen oder Erlebnisveranstaltungen.

# Der Preis

Wer etwas verkaufen möchte, muss sicher sein dass der gewünschte Preis erzielt werden kann. Zugleich muss er vom Erlös leben können. Das Preis-Marketing sucht den optimalen Absatzpreis für ein Produkt oder eine Dienstleistung.

## Kostenpreis

Für Ihre Preiskalkulation müssen Sie zunächst die folgende Frage beantworten: Welche Kosten sind mit der Herstellung und dem Verkauf Ihres Produkts oder Ihrer Dienstleistung verbunden?

Ihr Preis muss so hoch sein, dass er beim Verkauf alle Ihre Kosten deckt, auch Ihren Unternehmerlohn: Das ist Ihr Kostenpreis. Wenn Sie Ihre Kosten nicht einspielen können, machen Sie zwangsläufig Verluste.

Der Kostenpreis setzt sich zusammen aus den fixen Kosten wie etwa Miete, Pacht, Gehälter usw. Sie sind unabhängig von Produktion und Absatz und fallen regelmäßig in gleicher Höhe an. Hinzu kommen die variablen Kosten. Sie hängen mit der Produktion oder Leistungserstellung zusammen und fallen z. B. für Betriebsmittel wie Maschinen, Werkzeuge, Rohstoffe, Büromaterial, Telekommunikation an. Bei Einzelunternehmen und Personengesellschaften kommt der kalkulatorische Unternehmerlohn hinzu. Er deckt die Kosten Ihrer Lebenshaltung und Ihrer persönlichen Absicherung. Bei Kapitalgesellschaften fällt kein Unternehmerlohn an. Der Geschäftsführer bezieht ein Gehalt, das Bestandteil der Personalkosten ist. Hinzu kommt je nach Branche noch ein Gewinnzuschlag, also ein bestimmter Prozentsatz, der auf die Kosten „aufgeschlagen“ wird.

## Marktpreis

Viele Unternehmer kalkulieren einen Preis, der alle Kosten deckt, addieren einen Gewinnaufschlag, fertig. Nur: Was ist, wenn die Kunden diesen Preis nicht bezahlen wollen oder können? Dann werden Sie Ihr Angebot nicht verkaufen. Sie müssen also herausfinden, welchen Preis Ihre Kunden akzeptieren. Höher darf er nicht sein: Das ist Ihr Marktpreis. Er hängt auch davon ab, welchen Preis Ihre Konkurrenten für vergleichbare Angebote verlangen. Das müssen Sie recherchieren.

## Marktpreis-Recherche

Nutzen Sie verschiedene Informationsquellen, um sich über den Marktpreis zu informieren:

- Sprechen Sie mit potenziellen Kunden bzw. Auftraggebern.
- Recherchieren Sie in Schaufenstern, Katalogen oder auf Internetseiten Ihrer Wettbewerber.
- Holen Sie Auskünfte von Kammern ein.
- Besuchen Sie Fachmessen.



Der Marktpreis ist die „Schallgrenze“. Bis zu diesem Preis sind Ihre Kunden bereit, Ihr Angebot zu kaufen. Das bedeutet: Sie müssen dafür sorgen, dass Sie mit Ihren Kosten nicht darüberliegen.

## Wenn der Kostenpreis über dem Marktpreis liegt

In diesem Fall müssen Sie sich zwischen drei Alternativen entscheiden:

- Neuer Preis: Wo und wie können Kosten eingespart werden? Womöglich lässt sich der Marktpreis bei reduzierten Kosten halten.
- Neues Angebot: Wie können Sie Ihren Angebotsnutzen so erhöhen, dass Sie Ihren Preis rechtfertigen können?
- Neue Kunden: Welche Kunden würden den Kostenpreis bezahlen? Wer und wo sind diese Kunden?

## Liefer- und Zahlungsbedingungen

Zur Preiskalkulation gehören nicht allein Kosten- und Marktpreis. Auch Liefer- und Zahlungsbedingungen sind Bestandteil der Geschäftsbedingungen. Aber Vorsicht: Großzügige Liefer- und Zahlungsbedingungen wie Ratenkauf oder Rabatte gehen auf Kosten des Angebotspreises. Sie sind aber ein wichtiges Argument und absatzpolitisches Mittel, um Kunden zu erreichen und Aufträge zu erhalten.

## Preiskalkulation

Je nachdem, ob Sie Händler, Handwerker oder Dienstleister sind, gibt es verschiedene Kalkulationsverfahren, mit denen Sie Ihren Kostenpreis ermitteln. Für bestimmte Angebote gibt es zudem eine Preisbindung oder festgelegte Honorarsätze (z. B. für Bücher, Medikamente, Steuerberatung). Erkundigen Sie sich bei den zuständigen Kammern oder Berufsverbänden.

Darüber hinaus sollten Sie für Ihren Marketing-Mix auch wissen, wie wichtig Ihren Kunden der Preis im Vergleich zu Qualität, Service usw. ist. Auf diese Weise können Sie den Preis im Zusammenspiel mit den anderen Marketing-Instrumenten richtig positionieren.

Und: Je vertrauter Sie mit dem Kosten- und Marktpreis Ihres Angebots sind, desto besser können Sie den Preis als Marketing-Instrument nutzen. Denn anders als bei den Marketing-Elementen „Produkt“ oder „Vertrieb“ können Sie mit dem „richtigen“ Preis schnell auf Marktveränderungen reagieren.



# Der Vertrieb

Der Vertrieb sorgt dafür, dass Ihr Angebot zum Kunden gelangt. Er ist oft mit hohen Kosten und vertraglichen Bindungen an Vertriebspartner verknüpft. Unterschieden wird zwischen dem Direktvertrieb und dem indirekten Vertrieb.

## Direktvertrieb

Beim Direktvertrieb wird die Ware direkt vom Hersteller an den Endkunden verkauft. Die Ware wird also nicht erst an den Einzel- oder Großhandel zwischenverkauft. Zum Direktvertrieb gehören z. B.:

- der Fabrikverkauf „ab Werk“
- der Heimdienst, also zum Beispiel Pizzabäcker, Tiefkühldienste, Brauereien, die ihre Produkte direkt zum Kunden bringen
- das Verkaufsgespräch, das in der Wohnung oder am Arbeitsplatz des Kunden stattfindet und bei dem das Produkt dem Kunden vorgeführt wird
- der Vertrieb über das Internet, bei dem Hersteller oder Dienstleister ihr Angebot über einen eigenen Online-Shop vertreiben

**Wann nutzen Unternehmen den Direktvertrieb?** In der Regel dann, wenn sie nur relativ wenig Waren verkaufen und ein relativ kleines Absatzgebiet versorgen. Der Direktvertrieb ist auch dann besonders geeignet, wenn Sie Ihre Kunden beraten möchten oder erklärungsbedürftige, technisch aufwendige Produkte verkaufen. Er kommt aber auch für Unternehmer in Frage, die sich gerade erst selbständig gemacht haben oder auf Dauer ein Kleinunternehmen führen.

Der Direktvertrieb kann von verschiedenen Personen übernommen werden.

- Das kann (gerade in der Frühphase der Gründung) der Unternehmer selbst sein.
- Außerdem gibt es den Handelsreisenden: ein Angestellter des Unternehmens, ein Verkäufer im Außendienst. Er bahnt für das Unternehmen Geschäfte an und schließt sie ab. Dafür erhält er eine Grundvergütung und bei Erfolg eine Verkaufsprovision. Der Nachteil sind die hohen Fixkosten durch das Festgehalt sowie die Schulungskosten. Der Vorteil beim Direktvertrieb ist die große Kundennähe. Sie erhalten aus erster Hand Informationen über die Wünsche Ihrer Kunden.
- Eine weitere Möglichkeit des Direktvertriebs ist der per Handelsvertreter. Auch er hat engen Kontakt zum Endkunden. Er ist aber kein Angestellter des Unternehmens, sondern ein selbständiger Gewerbetreibender. Der Vorteil ist, dass das Unternehmen keine Fixkosten hat. Und: Handelsvertreter kennen den Markt und verfügen über Kundenkontakte. Der Nachteil ist, dass Handelsvertreter für mehrere Auftraggeber arbeiten. Ihr Angebot wird also nicht exklusiv dem Kunden vorgestellt. Sie erhalten auch keine exklusiven Kundeninformationen, sondern müssen diese mit den anderen Auftraggebern des Handelsvertreters teilen.

## Indirekter Vertrieb

Der indirekte Vertrieb läuft über Vertriebspartner:

- In aller Regel über den Einzel- und den Großhandel. Hersteller und Endkunde haben also keinen direkten Kontakt. Zum Einzelhandel zählen beispielsweise Kaufhäuser, Supermärkte und kleine Fachgeschäfte. Der Kunde im Einzelhandel ist immer der private Endverbraucher. Der Großhandel verkauft dagegen immer in großen Mengen und beliefert Unternehmen und andere Großverbraucher wie Behörden, Hochschulen, Krankenhäuser usw.
- Darüber hinaus gibt es noch weitere Vertriebsmöglichkeiten wie Agenturen oder Kooperationen mit anderen Unternehmen.

**Wann nutzen Unternehmen den indirekten Vertrieb?** Der indirekte Vertrieb ist vor allem dafür geeignet, schnell eine breitflächige Vertriebsorganisation aufzubauen. Voraussetzung ist: Sie wollen eine größere Warenmenge in einem großen Gebiet absetzen. Die Kundennähe darf für Sie dabei nicht ausschlaggebend sein. Auch der Einfluss auf die Vertriebsorganisation ist, anders als beim Direktvertrieb, begrenzt. Um einen indirekten Vertrieb aufzubauen, benötigen Sie die Unterstützung eines Handelsvertreters, der das Unternehmen gegenüber dem Einzel- oder Großhandel vertritt. Eine Alternative sind andere Unternehmen mit einem ergänzenden Produktangebot, mit denen Sie in Sachen „Vertrieb“ kooperieren können.

**Übrigens:** Nicht selten nutzen Unternehmen sowohl direkte als auch indirekte Vertriebswege, um sich auf die verschiedenen Bedürfnisse ihrer Kunden einzustellen.

## Online-Vertrieb

Der Online-Vertrieb funktioniert in der Regel per Online-Shop (eine Form des Direktvertriebs). Für Unternehmen ist der Vertrieb übers Internet günstiger als über ein Ladengeschäft oder einen Katalog, der gedruckt und verschickt werden muss. Außerdem funktioniert die Kommunikation mit den Kunden einfach und schnell. Wer davon Gebrauch macht, erhält exklusive Informationen über die Wünsche seiner Kunden. Wo das Absatzgebiet liegt und wie groß es ist, spielt beim Online-Vertrieb keine Rolle.



# Vertriebsweg finden



**Wenn Sie entscheiden wollen, welcher Vertriebsweg für Ihr Produkt der richtige ist, sollten Sie sich über folgende Fragen Gedanken machen:**

## Kundenerwartungen

„Der Kunde ist König.“ Das gilt für den Vertrieb genauso wie für alle anderen Marketing-Bereiche. Finden Sie also heraus, welche Erwartungen Ihre Kunden an Ihren Vertrieb haben, und stellen Sie sich darauf ein. Überlegen Sie:

- Erwarten Ihre Kunden eine ausführliche Beratung?
- Erwarten Ihre Kunden Aufbau, Installation und Einweisung?
- Erwarten Ihre Kunden die Anlieferung des Produkts?
- Erwarten Ihre Kunden einen zuverlässigen Kundendienst und eine schnelle Ersatzteillieferung?

## Eigenschaften Ihres Produkts

Die Eigenschaften Ihres Produkts oder Ihrer Leistung sind für Ihre Vertriebsplanung wichtig. Überlegen Sie:

- Verlangt Ihr Produkt eine besondere Einweisung oder Erklärung?
- Stellt Ihr Produkt besondere Anforderungen an Transport und Lagerung?
- Ist Ihr Produkt nur begrenzte Zeit haltbar?

## Kosten

Der Vertrieb kann je nach Personalaufwand, Transport oder Händlerprovisionen hohe Kosten verursachen. Diese Kosten erhöhen den Preis Ihres Angebots. Überlegen Sie:

- Haben Sie Ihr Unternehmen erst vor Kurzem gestartet?
- Wäre ein Vertrieb durch Vertriebspartner unverhältnismäßig teuer?
- Würden diese Kosten Ihre Wettbewerbsfähigkeit beeinträchtigen?

Je öfter Sie bei den Fragen zu den Punkten „Kundenerwartungen“, „Eigenschaften Ihres Produkts“ und „Kosten“ mit „Ja“ geantwortet haben, desto eher kommt für Sie ein direkter Vertrieb in Frage.

## Warenmengen und Entfernungen

Der Vertrieb muss die erforderlichen Warenmengen und Entfernungen bewältigen können. Überlegen Sie:

- Haben Sie eher viele Waren, die Sie vertreiben wollen?
- Ist Ihr Absatzgebiet eher groß?
- Müssen Sie bis zu Ihrem Absatzgebiet eher große Entfernungen zurücklegen?

Je öfter Sie bei den Fragen zum Punkt „Warenmengen und Entfernungen“ mit „Ja“ geantwortet haben, desto eher kommt für Sie ein indirekter Vertrieb in Frage.

## Konkurrenz

Ihr Vertrieb muss mindestens so gut sein wie der Ihrer Konkurrenten (wenn nicht sogar besser). Überlegen Sie:

- Welche Vertriebskanäle können Sie nutzen, die noch besser geeignet sind als die Ihrer Konkurrenten?
- Wie können Sie noch schneller liefern als Ihre Konkurrenten?
- Welche besseren Vertriebspartner kommen in Frage?
- Wie können Sie Ihre Geschäftszeiten ändern, so dass Sie noch kundenfreundlicher sind als Ihre Konkurrenten?



# Werbung und Kommunikation

Kunden kaufen meist Produkte oder Dienstleistungen, die sie kennen. Um dafür zu sorgen, dass potenzielle Kunden Ihr Angebot kennenlernen, steht Ihnen eine Reihe von Möglichkeiten zur Verfügung:

## Eindeutiger und wiedererkennbarer Unternehmensauftritt

Die Gestaltung Ihres Unternehmensauftritts ist die Grundlage für alle weiteren Schritte in Sachen Kommunikation. Der Name Ihres Unternehmens, das Logo, die Website, der Schrifttyp Ihrer Textangebote oder bestimmte Farben machen Ihr Unternehmen unverwechselbar. Es sind die entscheidenden Erkennungszeichen, die Sie in Anzeigen, auf Plakaten, im Internet oder auf dem Firmenwagen verwenden. Ziehen Sie hier gegebenenfalls professionelle Hilfe hinzu, um Fehlentscheidungen zu vermeiden. Klären Sie folgende Fragen:

- Welcher Unternehmensname ist für Ihr Vorhaben geeignet?
- Mit welchem Logo, Schrifttyp und mit welchen Farben möchten Sie Ihre Kunden ansprechen?
- Wie wollen Sie Ihr Unternehmen im Internet mit einer eigenen Website präsentieren?

## Kundenorientierte Werbung

Der Inhalt Ihrer Werbebotschaft sollte klar sein: Sie haben etwas anzubieten, das Ihre Kunden gut gebrauchen können und das es in dieser Art bei der Konkurrenz nicht gibt. Ihre Botschaft enthält also den Nutzen und das Alleinstellungsmerkmal Ihres Angebots. Sie können potenzielle Kunden in einem sachlichen, humorvollen oder emotionalen Ton ansprechen. Sie können kurz und knapp die wichtigsten Informationen über Ihr Angebot nennen. Sie können aber auch Hintergrundinformationen liefern, Geschichten erzählen oder zufriedene Kunden zu Wort kommen lassen. Da sind Ihrer Kreativität keine Grenzen gesetzt. Entscheidend ist, dass Sie wissen, wodurch sich Ihre potenziellen Kunden am ehesten angesprochen fühlen. Und: Kopieren Sie nicht einfach den Werbestil der Konkurrenz. Sie wollen sich ja schließlich davon unterscheiden. Klären Sie folgende Fragen:

- Welche Botschaft werden Sie kommunizieren?
- Wie werden Sie diese Botschaft kommunizieren (sachlich, emotional o. a.)?
- In welchen Medien werden Sie diese Botschaft kommunizieren?

## Überzeugende persönliche Präsentation

Ganz gleich, ob Sie mit Ihren Kunden in Ihrem Einzelhandelsgeschäft, auf Messen, vor Ort zu Hause oder im Unternehmen sprechen: Ihr Kunde erwartet ein individuelles Gespräch und will von Ihnen wissen, ob Sie mit Ihrem Angebot seine Erwar-



tungen und Wünsche erfüllen. Präsentationstechniken und Verkaufsgespräche lassen sich trainieren. Erkundigen Sie sich dazu bei Ihrer Kammer oder Existenzgründungsinitiative. Klären Sie folgende Fragen:

- Wo können Sie Ihr Unternehmen bzw. Ihre Leistung persönlich präsentieren (z. B. im Ladengeschäft, auf Messen, beim Kunden)?
- Wie sollten die Gespräche mit Ihren Kunden ablaufen?

## Sonderaktionen

Im Prinzip können Sie gleich am ersten Tag mit einer Sonderaktion beginnen: mit der Eröffnungsfeier. Aber auch später sollten Sie immer wieder einmal Sonderaktionen planen, sei es, indem Sie einen Tag der offenen Tür, einen Unternehmensgeburtstag o. a. veranstalten oder bestimmte Produkte zu besonders günstigen Preisen anbieten. Sonderaktionen können übrigens auch ein gutes Instrument sein, um die Presse auf sich aufmerksam zu machen. Klären Sie folgende Frage:

- Welche Sonderaktionen könnten Sie im Verlauf der nächsten zwölf Monate durchführen?

## Öffentlichkeitsarbeit

Für Ihre Öffentlichkeitsarbeit benötigen Sie Multiplikatoren: also Ihre Kunden, Ihre Lieferanten, Branchenkenner und die Presse. Ziel der Öffentlichkeitsarbeit ist, eine positive öffentliche Meinung über Ihr Unternehmen zu erzeugen. Das wird Ihnen nur dann gelingen, wenn es tatsächlich etwas Besonderes und Positives zu berichten gibt. Das können z. B. Ihr ganz besonderer Service, Ihre ausgezeichneten Fachkenntnisse oder auch das soziale oder umweltfreundliche Engagement Ihres Unternehmens sein. Klären Sie folgende Fragen:

- Welche Multiplikatoren kennen Sie, die sich in der Öffentlichkeit über Ihr Unternehmen äußern könnten?
- Über was genau könnten diese Multiplikatoren berichten?



# Instrumente für Werbung und Kommunikation

Wer seine Produkte oder Leistungen verkaufen will, dem steht eine Reihe von Instrumenten für Werbung und Kommunikation zur Verfügung. Welches Instrument das richtige ist, und welche Instrumente miteinander kombiniert werden sollten, hängt immer davon ab, welche Vorteile das jeweilige Instrument bietet und welches Instrument für wen besonders geeignet ist.

## Internet

*Homepage, Internet-Shop, Social Media*

**Vorteil:** Sehr große Erreichbarkeit relevanter Zielgruppen, genaue Abstimmung Angebot – Kunde möglich. Unternehmensinformationen (z. B. ein Warenkatalog) sind schnell auf den neuesten Stand zu bringen, große Informationsmengen können ansprechend und übersichtlich präsentiert werden. Wie intensiv Kunden die Internetpräsenz nutzen, lässt sich durch Zugriffsstatistiken exakt ermitteln. Es gibt keine Ladenschlusszeiten.

**Für wen:** Die meisten Branchen.

**Recht:** Vor allem zu beachten: Informationspflichten des Anbieters (AGBs, Preise), Widerrufs- und Rückgaberechte des Kunden.

## Mediawerbung

*Anzeigen in Tages- und Wochenzeitungen, Fachzeitschriften, Anzeigenblättern, Fernseh-, Hörfunk- und Kinowerbung, Plakate, Anschläge, Lichtwerbung*

**Vorteil:** Meist gutes Preis-Leistungs-Verhältnis.

**Für wen:** Für fast alle Branchen geeignet; weniger für sehr technisch orientierte (erklärungsbedürftige) Produkte und Dienstleistungen bzw. für einen sehr kleinen, speziellen Kundenzirkel; dort sind die Streuverluste zu hoch.

## Messen, Präsentationen, Tagungen, Kongresse

*Angebotspräsentation, Verkaufsgespräche, Vorträge*

**Vorteil:** Erreicht große Zahl potenzieller Kunden. Aber: sehr aufwendig.

**Für wen:** Vor allem Hersteller von Industriegütern, aber auch für junge Technologieunternehmen. Kostengünstiger und effektiver sind z. B. spezielle Informations- und Verkaufsmessen in den eigenen Unternehmensräumen. Diese können vom Beauty Shop bis zum Computerhaus für die Kundengewinnung eingesetzt werden, wenn eine gute Werbung vorausgegangen ist.

## Informationen, Schulungen, Handelswerbung

*In erster Linie Schulung von Verkäufern im Handel zu den eigenen Produkten*

**Vorteil:** Gezielte und ausführliche Kundeninformation über Angebote.

**Für wen:** Kommt für Unternehmen in Frage, die beratungsintensive Waren über den Handel anbieten.

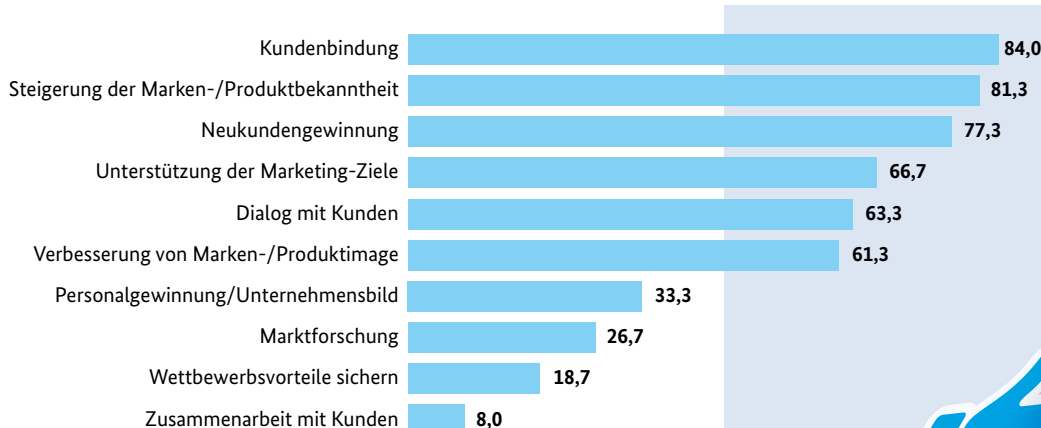
## Verkaufsgespräch

*Älteste und teuerste Form der Kundengewinnung, Weitergabe der Informationen an Kunden im Verkaufsgespräch*

**Vorteil:** Direkteste Form der Kundenansprache; kann schnell zu Verkaufserfolgen führen. Aber: Kosten für einen einzigen Kundenbesuch eines Außendienstmitarbeiters relativ hoch. Gerade beim Außendienst ist daher eine gute Vorauswahl der Kunden unerlässlich.

**Für wen:** Bei erklärungsbedürftigen Produkten, Industrie- und Konsumgütern sowie Dienstleistungen.

## Dafür setzen Unternehmen Social Media ein (Angaben in Prozent)



Quelle: DIM Deutsches Institut für Marketing, Köln 2016







## Mailings, Wurfsendungen

*Direkte Ansprache von Zielpersonen, häufig mit Antwortmöglichkeit durch Antwortkarte oder Coupons*

**Vorteil:** Wendet sich im Gegensatz zur Mediawerbung nicht an eine anonyme Masse, sondern an einzelne Kunden. Wichtige Voraussetzung für den Erfolg ist, potenzielle Kunden möglichst genau zu kennen. Deshalb: vorher nach „Zielgruppen“ und „Zielpersonen“ suchen und diese möglichst in eine Datenbank aufnehmen. Mit ihrer Hilfe werden Erfolg versprechende Zieladressen ausgewählt und für Direktmarketing-Maßnahmen genutzt.

**Für wen:** Besonders im Handel, aber auch bei Dienstleistungen (z. B. Friseur, Fachgeschäfte, Fast-Food-Service) und für viele Konsumgüter. Für erklärungsbedürftige Produkte und Dienstleistungen können Mailings Interesse wecken und auf Termine für Vorführungen oder mögliche Verkaufsgespräche hinweisen.

**Recht:** Erlaubt bei ausdrücklicher vorheriger Einwilligung von Privatkunden und Geschäftskunden (z. B. ein entsprechendes Kästchen angeklickt), ohne ausdrückliche Einwilligung, wenn Kunden-Mail-Adresse durch Verkauf einer Ware oder Dienstleistung erhalten, Kundenkontakt für ähnliche Waren oder Dienstleistungen stattfindet, der Kunde der Verwendung seiner Mail-Adresse nicht widersprochen hat und deutlich darauf hingewiesen wird, dass er der Verwendung jederzeit widersprechen kann. Generell: erstmalige Kontaktaufnahme zu Kunden per E-Mail (Kaltakquise) nicht erlaubt.

## Telefongespräch

*Verkaufsgespräch, Kontaktaufnahme*

**Vorteil:** Schneller, leichter Kontakt zum Kunden. Ein Telefongespräch bedarf einer guten Vorbereitung. Die Gesprächseröffnung, Fragetechniken und vorgebrachter Kundennutzen, aber auch Stimme und Verbindlichkeit in der Gesprächsführung sind besonders wichtig.

**Für wen:** Vornehmlich bei Dienstleistungen und Industriegütern.

**Recht:** Nur erlaubt bei ausdrücklicher vorheriger Einwilligung von Privatkunden (am besten schriftlich oder per Mail), zu denen bereits Kontakt besteht; erstmalige Kontaktaufnahme zu Privatkunden per Telefon (Kaltakquise) nicht erlaubt, zu Geschäftskunden nur dann erlaubt, wenn eine „mutmaßliche Einwilligung“ vorausgesetzt werden kann.



## Verkaufsförderung, -unterlagen

*Broschüren, Prospekte, Flyer*

**Vorteil:** Produktinformation und Imagewerbung für das ganze Unternehmen.

**Für wen:** Interessant für alle Unternehmen.

## Merchandising



*Speziell auf das Produkt abgestellte Warenpräsentation (z. B. zum Produkt passende Regale oder Vitrinen, passendes Shop-Design)*

**Vorteil:** Stimmiges Gesamtbild (Corporate Identity).

**Für wen:** Hersteller von Mode, Kosmetik; weitere bekannte Beispiele: Telekommunikations- und Mobilfunkladen.

## Aktionen, Rabatte, Sonderangebote

*Preisnachlass, saisonale Angebote*

**Vorteil:** Günstige Preise sind für Kauf mit entscheidend.

**Für wen:** Vor allem Handel. Sie können aber auch in der Hotellerie und Gastronomie (saisonale Angebote) und in vielen anderen Dienstleistungen eingesetzt werden.

## Exklusivangebote

*„Nur bei uns und supergünstig!“*

**Vorteil:** Entscheidender Vorsprung vor der Konkurrenz.

**Für wen:** Fast ausschließlich im Handel.

## Zusatzleistungen

*Z. B. Tankstelle, Kinderspielecke, Parkplätze, Dienstleistungen*

**Vorteil:** Zusätzlicher Kundennutzen, entscheidender Vorsprung vor der Konkurrenz.

**Für wen:** Vornehmlich im Handel.

## Garantien, Service

*Reparatur-/Umtauschgarantie, Stellung von Ersatzgeräten bei Reparaturen, Abhol- und Bringservice*

**Vorteil:** Zusätzlicher Kundennutzen, entscheidender Vorsprung vor der Konkurrenz.

**Für wen:** Vornehmlich im Handel.

# Crowdfunding (Crowdfinanzierung)

Immer mehr Gründer finanzieren ihren Start in die Selbständigkeit mit Hilfe einer Internetcommunity. Das bedeutet: Das Startkapital kommt von einer Vielzahl von Geldgebern, der Crowd. Das kann auf verschiedene Art und Weise geschehen:

- **Reward-Based-Crowdfunding:** Diese „klassische“ Crowdfundingvariante dient vor allem dazu, soziale, kulturelle, künstlerische, ökologische Projekte zu finanzieren. Als Gegenwert erhalten die Geldgeber kein Geld, sondern eher ideelle Gegenleistungen: häufig das zu entwickelnde Produkt.
- **Crowdinvesting:** Hier werden Kapitalgeber gesucht, die sich am Erfolg eines Unternehmens beteiligen wollen: z. B. in Form von stillen Beteiligungen oder Nachrang-Darlehen.
- **Crowdlending:** Lending-Plattformen vermitteln Darlehen an Selbständige oder auch für private Zwecke. Das Crowdlending ist eine Alternative zu einem Bankkredit: Vor allem für diejenigen, deren Kreditantrag bei einer Bank abgelehnt wurde.
- **Crowddonating:** Beim Crowddonating wird gespendet. Das bedeutet, dass der Geldgeber keinerlei finanzielle Interessen verfolgt. Es eignet sich nur für wohltätige und karitative Projekte.

## Kontakt zur Crowd = Marktforschung und Marktzugang

Allerdings geht es beim Crowdfunding nicht nur ums Geld. Das wichtigste beim Crowdfunding ist die Crowd. Der Kontakt zur ihr ist ein wichtiges Marketing-Instrument. An der Zahl der Geldgeber lässt sich feststellen, wie realistisch ein Projekt- oder Unternehmenskonzept ist. Wenn viele Geldgeber bereit sind, einen Beitrag zu leisten, so ist das ein deutliches Anzeichen für die Zustimmung des Marktes. Dieser Unterstützerkreis bringt nicht nur Begeisterung für ein Start-up und dessen Produkte mit, sondern in der Regel auch einen großen Erfahrungsschatz und häufig ein eigenes Netzwerk. Aus diesem Netzwerk kommen meistens die ersten Kunden eines jungen Unternehmens. Außerdem kann sie das Angebot über ihre Netzwerke kommunizieren und für weitere Kunden sorgen. Das Wichtigste aber ist: Die Crowd hat als Geldgeber auch berechnete Ansprüche und kann während und nach dem Funding – auch unbequeme – Fragen stellen. In der Frühphase einer Gründung liefert sie erste Feedbacks zu Vorstufen oder Prototypen eines Produkts, Projekts oder einer Dienstleistung, die für deren weitere Entwicklung Gold wert sind. Ein direkter und offener Dialog mit den Unterstützern gehört beim Crowdfunding daher unbedingt dazu. Auch für zukünftige Kreditgeber wie Banken oder Förderbanken ist eine erfolgreiche Kampagne ein wichtiges Indiz und steigert die Chancen auf einen günstigen Kredit.

## So können Sie beim Crowdfunding Ihren Markt kennenlernen

### Aktiv kommunizieren

Ruhen Sie sich nicht auf Ihrem Geldpolster aus. Ihre Crowd ist überzeugt von Ihrem Produkt und möchte Ihnen helfen – wenn sie sich wertgeschätzt fühlt. Regelmäßige und transparente Kommunikation zu allen wichtigen Themen, die das Crowdfunding-Projekt betreffen, ist daher das A und O.

### Umfragen veranstalten

Was interessiert Ihre Geldgeber an Ihrem Produkt? Wie nutzen sie es am liebsten? Wie kommen die ersten Marketing-Materialien, die Sie schicken, bei ihnen an? Machen Sie zu diesen und weiteren Fragen über (Online-)Umfragen unter Ihren Unterstützern.

### Gruppendiskussionen organisieren

Effektiver noch als Umfragen sind Gruppendiskussionen. Möglich ist, Ihre Geldgeber dafür in Ihr Unternehmen oder angemietete Coworking-Räumlichkeiten in anderen Städten einzuladen. In der Regel ist das persönliche Interesse der Community an solchen Austauschgelegenheiten groß.

### Online-Live-Sessions

Solche Gruppendiskussionen können auch online stattfinden: Die großen Social-Media-Betreiber bieten hier eigene Technikformate an. Auf diese Weise haben Sie die Möglichkeit, weltweit mit Geldgebern in Kontakt zu treten.

### Kontaktgruppen

Ein kurzer Weg, Geldgeber mit Informationen zu versorgen, können Social-Media- oder Messenger-Gruppen sein.

### Mit Events verknüpfen

Um die Community zusätzlich zu motivieren, an Diskussionsveranstaltungen teilzunehmen, lassen sich diese mit zusätzlichen Highlights „garnieren“: Vorträge, Workshops, „Blick hinter die Kulissen“, Catering usw.

### Produkttests durchführen

Sobald ein Prototyp verfügbar ist, sollten die Geldgeber das Produkt testen können. Solche Tests sind weit weg vom Firmensitz auch auf Messen möglich, an der Sie teilnehmen. Denkbar ist auch eine Road-Show, mit der Sie auf Tournee gehen. Die damit verbundenen Ausgaben sind in aller Regel gut angelegtes Geld.

### Feedback ernst nehmen

Der Kunde ist König. Einer Erhebung der Crowdfunding-Plattform Seedmatch zufolge haben bereits über 55 Prozent der Start-ups ihre Produkte oder ihre Strategie aufgrund des Feedbacks von Investoren optimiert.

Quellen: seedmatch, Crowdfunding Service



**CROWD  
FUNDING**

# Marketing-Mix



Für die Vermarktung Ihrer Produkte oder Dienstleistungen stehen Ihnen vier Marketing-Elemente zur Verfügung. Kombinieren Sie die vier Elemente, um Ihre Marketing-Ziele zu erreichen.

## 1. Angebot

Wie kann ich mein Angebot (besser noch als bisher) an den Bedürfnissen meiner Kunden ausrichten?

Wie werde ich mein Angebot entwickeln, damit meine Kunden einen bestimmten Nutzen davon haben (z. B. Erleichterung bestimmter Alltagsaufgaben)?

Wie muss ich mein Angebot entwickeln, damit es sich von dem meiner Konkurrenten unterscheidet (z. B. nachweisbare Qualitätsmerkmale)?

Welche Art von Verpackung sollte mein Produkt erhalten (z. B. besondere Imagewirkung, hohe Transportsicherheit)?

Welche Art von Service muss ich anbieten, um meine Kunden zufriedenzustellen und mich von der Konkurrenz abzuheben (z. B. Lieferservice, Ersatzservice)?

## 2. Preis

Welchen Preis akzeptieren meine Kunden?

Werden meine Kunden auf einen besonderen Einführungspreis reagieren (Preis sinkt oder steigt im Laufe der Zeit)?

Sollte ich meinen Preis an dem der Konkurrenz orientieren (z. B. Niedrigpreise, Orientierung am Preisführer)?

Welcher psychologische Preis ist für meine Kundengruppe geeignet (z. B. Preisschwellen: „0,99-Preise“, Veblen-Preise: hohe Preise für Kunden, die auffallen möchten. Snob-Preise: hohe Preise für Angebote, die sich nur einkommensstarke Kundengruppen leisten können)?

Inwiefern sollte ich meine Preise differenzieren (z. B. je nach Nachfrage, Region, Kundengruppe)?

Zu welchen Konditionen biete ich meine Produkte an (z. B. Skonto, Rabatte, Lieferung inklusive)?

## 3. Vertrieb

Auf welchem Weg erreicht mein Angebot die richtige Kundengruppe in ausreichender Menge und pünktlich zur vereinbarten Zeit?

Wollen meine Kunden mein Produkt per Direktvertrieb kaufen (Hersteller verkauft direkt an Endkunden, z. B. ab Werk, per Telefon, per Online-Shop)?

Wollen meine Kunden mein Produkt per Fremdvertrieb kaufen (Hersteller beauftragt Vertriebspartner, z. B. Groß- und Einzelhändler, Vertreter)?

Wie erreiche ich meine ausländischen Kunden (Vertriebspartner, Filialen, Messen, Internet)?

## 4. Kommunikation

Wie kann ich mein Angebot (besser noch als bisher) an den Bedürfnissen meiner Kunden ausrichten?

Stimmen Firmenlogo und Briefpapier mit dem Image meines Unternehmens überein?

Welche Kunden möchte ich ansprechen (z. B. Kommunikation bei Neukunden: breit streuende Mittel; Kundenbindung: gezielte persönliche Ansprache)?

Welche Werbemedien sprechen meine Kunden an (z. B. Anzeigen, Plakate, Kataloge, Spots)?

Welche Öffentlichkeitsarbeit ist geeignet (z. B. Informationsveranstaltungen, Sponsoring, Presseeinladungen, Internetauftritt, Newsletter, E-Mail-Mailings)?

# Social-Media-Marketing

Als besonders effektives Marketing-Instrument erweist sich die digitale Mundpropaganda im Internet. Sie geschieht, wenn sich Teilnehmer in sozialen Netzwerken über Neuigkeiten, Erlebnisse oder Erfahrungen austauschen: z. B. über ein Unternehmen, seine Produkte oder seine Dienstleistungen. Für diesen Austausch können die Unternehmen ihnen auf eigenen Seiten in diesen Netzen die Themen liefern. Neben harten Produktfakten machen sich dabei vor allem Geschichten aus dem Mitarbeiteralltag gut, besonders auch Fotos und Videos rund um das Unternehmen.

## Social Media: ja oder nein?

Die Entscheidung für oder gegen ein solches Social-Media-Marketing steht und fällt mit den Antworten auf diese Fragen:

- Gibt es wirklich etwas zu berichten, das die Nutzer sozialer Netzwerke interessiert?
- Wenn ja: Nutzen potenzielle Kunden oder Geschäftspartner überhaupt das Internet und diese sozialen Netzwerke? Welche? Informationen über Mediennutzer und deren Nutzerverhalten gibt es beispielsweise beim zuständigen Branchenverband.
- Wenn ja: Ist der zeitliche Aufwand zu bewältigen? Einstieg in und vor allem die Pflege von Social Media sind nicht nebenbei zu erledigen.

## Ziele von Social-Media-Marketing

- Es kann dazu beitragen, die Bekanntheit des Unternehmens zu steigern. Viele Unternehmen sind für Kunden anonym und austauschbar. Hier kann man seinem Unternehmen ein „Gesicht“ geben.
- Social-Media-Maßnahmen können die Angebote des Unternehmens sichtbar machen und ihren Nutzen deutlicher präsentieren.
- In Social-Media-Netzwerken lässt sich die Resonanz der Kunden auf Produkte oder Dienstleistungen des Unternehmens gut beobachten.
- Dies kann Unternehmen dabei unterstützen, ihre Produkte oder Dienstleistungen zu verbessern (nach Auswertung der Kundenberichte).
- Mit Hilfe von Social-Media-Maßnahmen ist es möglich, eine engere Bindung zwischen Unternehmen und Kundschaft zu schaffen.
- Sie können zudem für eine gute Reputation des Unternehmens sorgen.

## Keine kurzfristigen Effekte

Der zeitliche und finanzielle Aufwand beim Social-Media-Marketing zahlt sich nicht immer sofort erkennbar in barer Münze aus. Deutlich wahrnehmbar ist dagegen das Nutzerverhalten. So sollte man regelmäßig kontrollieren: Wie viele Fans oder Follower haben die Netzwerk-Angebote? Welche Infoangebote erzielen besonders hohe Reichweiten? Basierend auf diesen Daten kann man die eigene Kommunikation kontinuierlich verbessern.

## Klassische Kommunikation nicht vernachlässigen

Social-Media-Macher sollten die klassischen Kommunikationswege keinesfalls vernachlässigen, sondern mit allen Social-Media-Maßnahmen verzahnen. So gehört die Facebook-Adresse unbedingt in den gedruckten Prospekt oder auf das Werbeplakat.

## Vorsicht mit persönlichen Daten

Die Stiftung Warentest weist darauf hin, dass soziale Netzwerke erhebliche Mängel beim Datenschutz aufweisen. Gehen Sie auch darum immer verantwortungsvoll mit Ihren Daten im Internet um.

## Broschüren und Infoletter

Starthilfe – Der erfolgreiche Weg in die Selbständigkeit  
GründerZeiten 07 – Businessplan  
Alles, nur kein Unternehmer? Tipps für Gründerinnen, Gründer und Selbständige in der Kultur- und Kreativwirtschaft

## Internet

www.bmwi.de  
www.existenzgruender.de  
www.existenzgruenderinnen.de  
www.kultur-kreativ-wirtschaft.de  
www.unternehmergeist-macht-schule.de  
gruenderplattform.de

## Impressum

### Herausgeber

Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWi)  
Öffentlichkeitsarbeit  
11019 Berlin

### Stand

März 2019

### Druck

Druck- und Verlagshaus  
Zarbock GmbH & Co. KG, 60386 Frankfurt

### Gestaltung und Produktion

PRpetuum GmbH, 80801 München

### Bildnachweis

Fotolia  
K.-U. Häßler / (Titel)  
Kamaga / S. 2

gettyimages  
chokkicx / S. 10  
filo / S. 8

iStock  
eBplanet / S. 7  
ksenia\_bravo / S. 6  
photographer / S. 4

Thinkstock  
VLADGRIN / S. 9

### Bestellmöglichkeit

Publikationsversand der Bundesregierung  
Postfach 48 10 09, 18132 Rostock  
Servicetelefon: 030 18 272 2721  
Servicefax: 030 1810 272 2721  
E-Mail: publikationen@bundesregierung.de  
Bestellung über das Gebärdentelefon:  
gebaerdentelefon@sip.bundesregierung.de  
Online-Bestellung: www.bundesregierung.de/  
breg-de/service/publikationen

Diese Publikation wird von der Bundesregierung im Rahmen ihrer Öffentlichkeitsarbeit herausgegeben. Die Publikation wird kostenlos abgegeben und ist nicht zum Verkauf bestimmt. Sie darf weder von Parteien noch von Wahlwerbenden oder Wahlhelfern während eines Wahlkampfes zum Zwecke der Wahlwerbung verwendet werden. Dies gilt für Bundestags-, Landtags- und Kommunalwahlen sowie für Wahlen zum Europäischen Parlament.